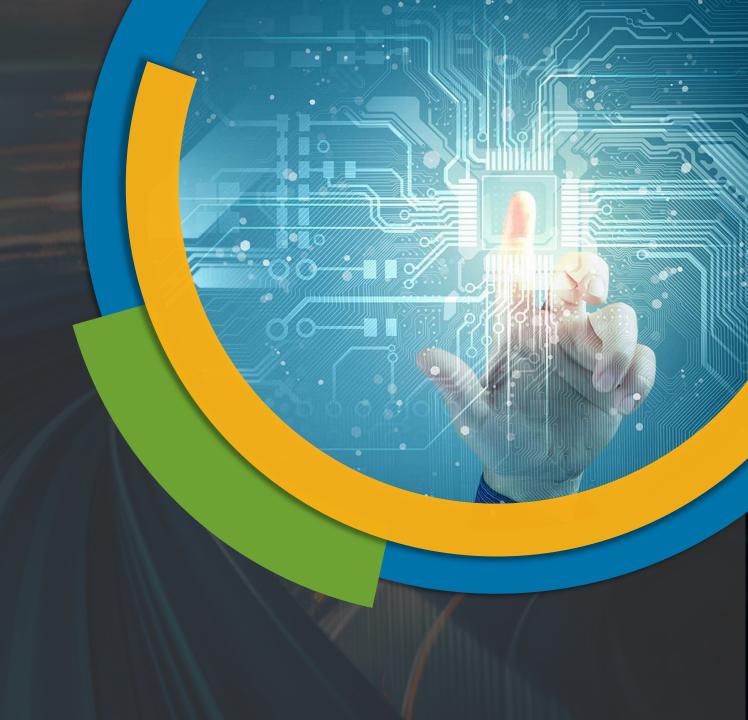
# Innovate Israel INNOVATE Now or DIE Later

Itai Green 4/2022







#### **ABOUT ME**

## amadeus







#### **ABOUT ME**





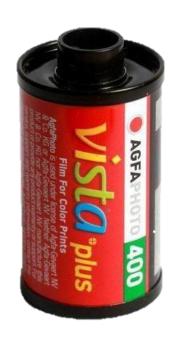


























#### **Failed to Innovate**



palm



**TOSHIBA** 



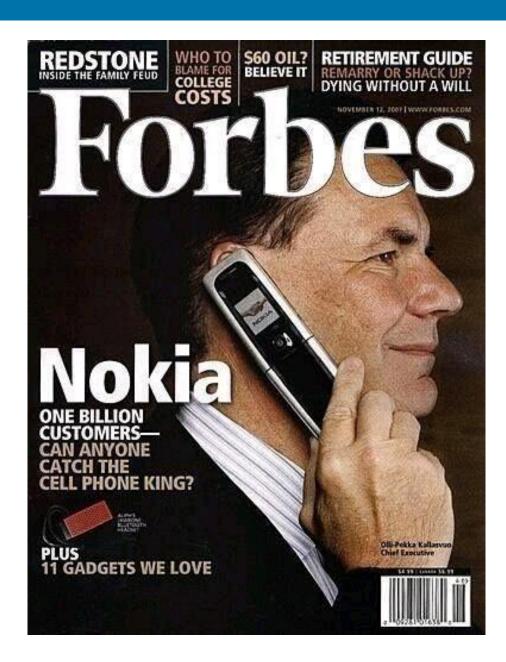




## DISRUPTED IU2IU



#### **NOVEMBER 2007**





# לא לעולם חוסן!



#### **YOU WANT TO BE**







11

The arrogance of success is to think that what you did yesterday will be sufficient for tomorrow

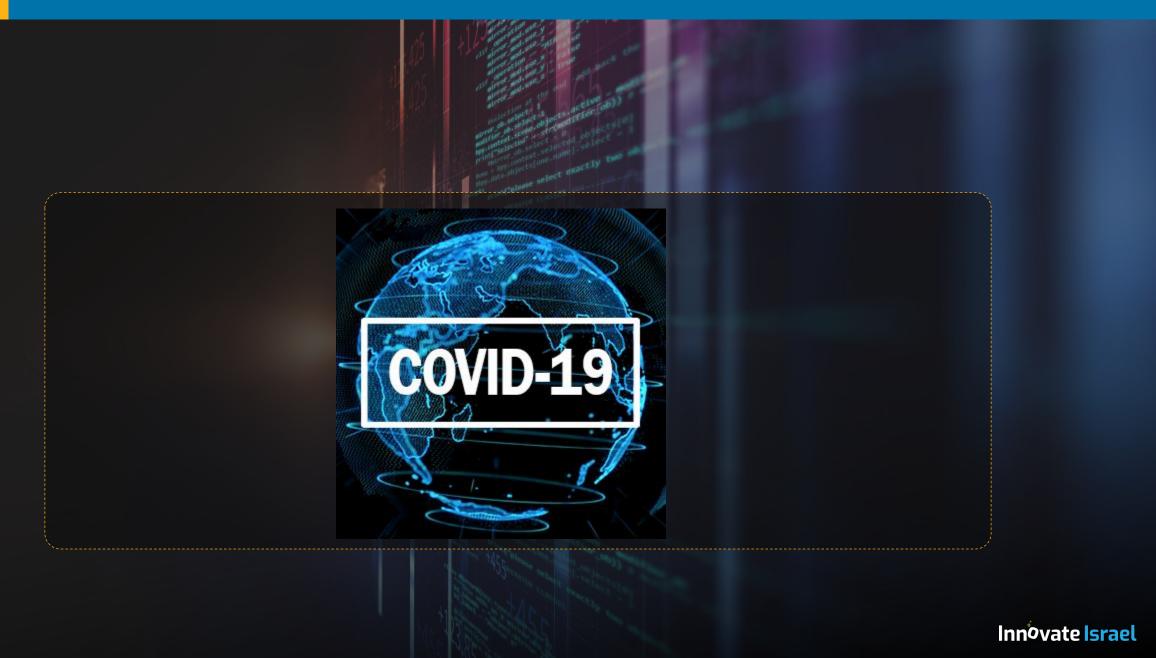
-William Pollard-







#### THE BEST FOR INNOVATION IS - COVID-19



#### **FOUNDED DURING 2008 GREAT RECESSION**



2007







GROUPON, 2008









CLOUDERA, 2008

WHATSAPP, 2009

UBER, 2009





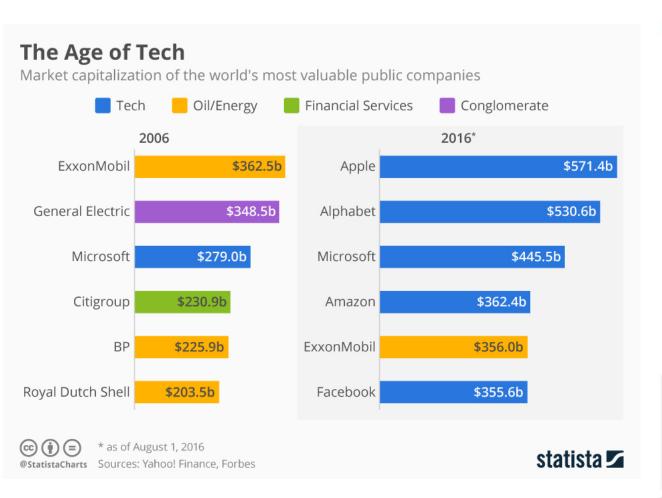
Square

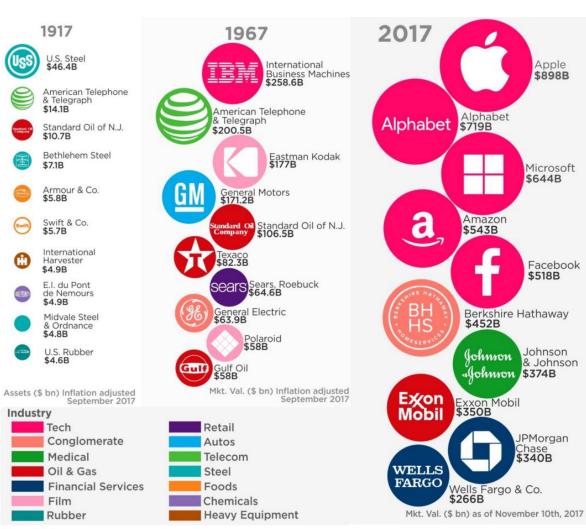






#### TECH IS THE NEW KING





Industry

1917

\$14.1B

U.S. Steel \$46.4B

American Telephone & Telegraph

Standard Oil of N.J.

Bethlehem Steel

Armour & Co. \$5.8B

Swift & Co. \$5.7B

International Harvester

E.I. du Pont

de Nemours \$4.9B

Midvale Steel & Ordnance

U.S. Rubber

\$4.9B

\$4.8B

\$4.6B

Tech

Film

Rubber

Medical

Oil & Gas

Conglomerate

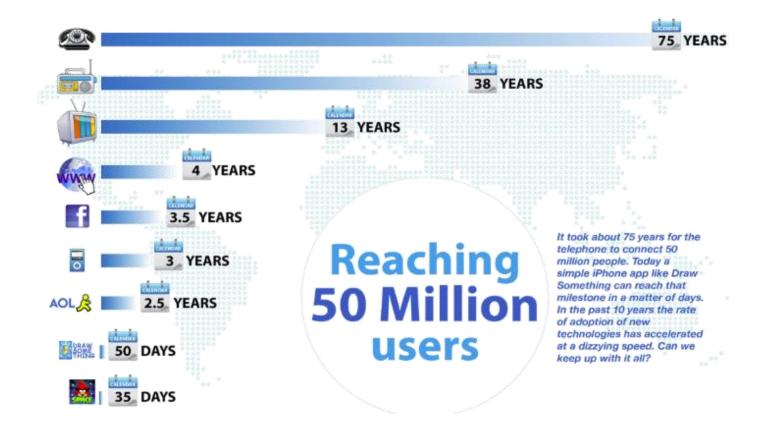
https://howmuch.net/articles/100-years-of-americas-top-10-companies https://forbes.com





#### **WE ARE LUCKY**







#### **McKinsey & Company**



#### Technical automation potential



of current work activities are technically automatable by adapting currently demonstrated technologies



of current occupations have more than 30% of activities that are technically automatable





#### THE DAY AFTER THE COVID-19



### משבר הקורונה עשוי להיות הזדמנות לתאגידי ענק ולסטארט-אפים

הצורך של תאגידי הענק בהתייעלות משמעותית ומהירה, חיזוק היכולת לעבודה מרחוק ועוד, במקביל לצמצום כוח האדם בתאגיד, הוא בדיוק הזמן למיפוי הפעולות שאותן יכול התאגיד לעשות באמצעות שותפים טכנולוגיים, כחלופה על הישענות על משאבים פנימיים יקרים וקשיחים



#### **A PROCESS – IN EVERY COUNTRY**







#### A LOT WILL LOOK DIFFERENT







## EVERYONE MOVED TO ONLINE (CLIENTS & EMPLOYEES)









#### THE NEW SERVICE









#### FROM CYBER THREAT TO...







#### **SAFE ZONE STAMP - THE NEW SECURITY STANDARD**







#### **KEY PLAYER - FOLLOW THE BEST ONES**







#### **RE-THINK & EXECUTE FAST**







#### **FLEXIBILITY**







#### **CHEAP, MORE, FAST**









#### **TECH ORIENTED – MORE FLEXIBLE**







#### WITH TECH!

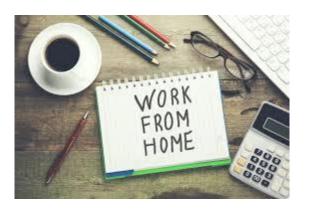






#### **HYBRID & LESS OFFICE SPACE**







## **HYBRID & LESS OFFICE SPACE**



# פירמת PwC תאפשר ל–40 אלף עובדיה בארה"ב לעבוד מהבית באופן קבוע

עובדי פירמת הענק בארה"ב יידרשו להגיע למשרד 3 פעמים בחודש לכל היותר; עם זאת, העובדים מסתכנים בקיצוץ בשכר - אם יעברו לגור באזור עם עלות מחייה נמוכה יותר

19:21, 01.10.21 פייננשל טיימס



## **3000 CEOs**







## **AN INTERESTING SHIFT**



#### Uber

The world's largest company - owns no vehicles.



#### **Facebook**

The world's most popular media owner- creates no content.



#### Alibaba.com

One of the world's most valuable retailer - has no inventory.



#### **Airbnb**

The world's largest accommodation provider - owns no real estate.



### **AN INTERESTING SHIFT**

# Alibaba Is Introducing a Hotel Room Service Robot Next Month

Are hospitals, restaurants and offices next?

By Lisa Lacy | 6 days ago



# Alibaba's car vending machine in China gives free test drives to people with good credit scores

Cat-themed with free three-day test drives for people with scores of 700 or better

# Insurers beware: Amazon poised to disrupt UK insurance



No one can dispute the success of Amazon in the UK as a digital retailer, and many insurers have held it in high esteem as a company to emulate in terms of innovation and overall service proposition. But now Amazon poses a real threat to UK insurers.

## **A SHIFT**







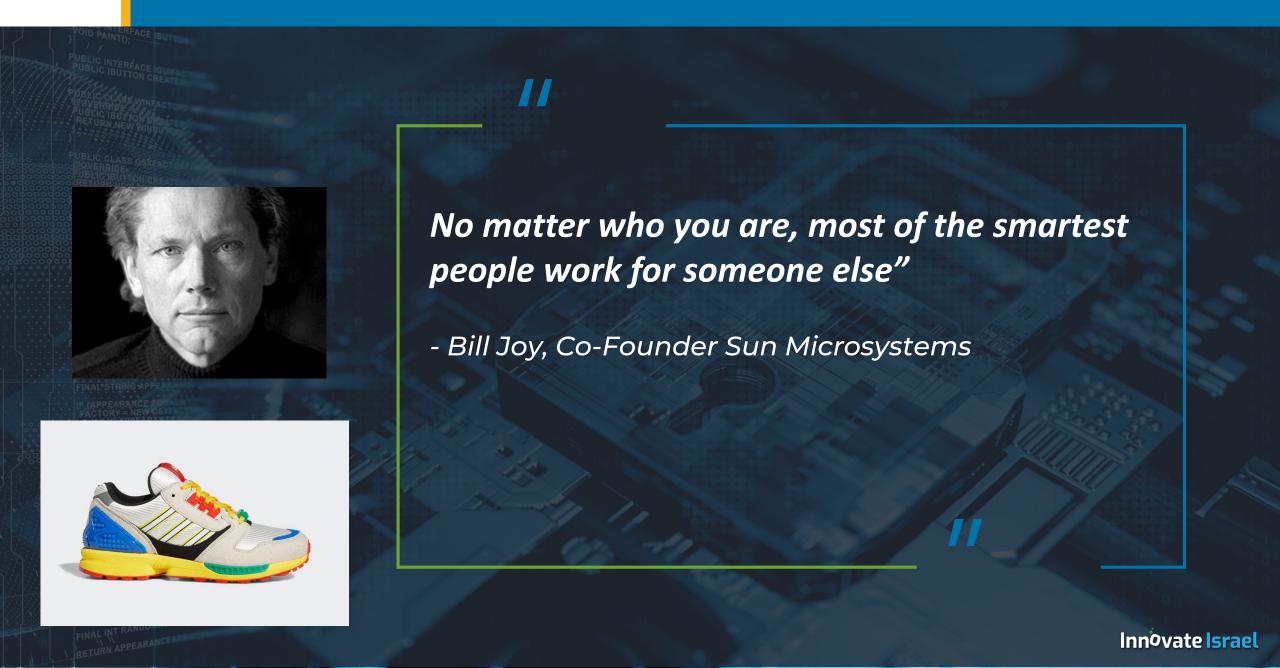
## **HOW TO INNOVATE?**







## **OPEN INNOVATION IS AN UNLIMITED OPPORTUNITY**





# **LOW RISK. GREAT ROI**



## **WHAT'S IN COMMON?**

























































## **WHAT'S IN COMMON?**





## **WHAT'S IN COMMON?**



















**Booking.com** 







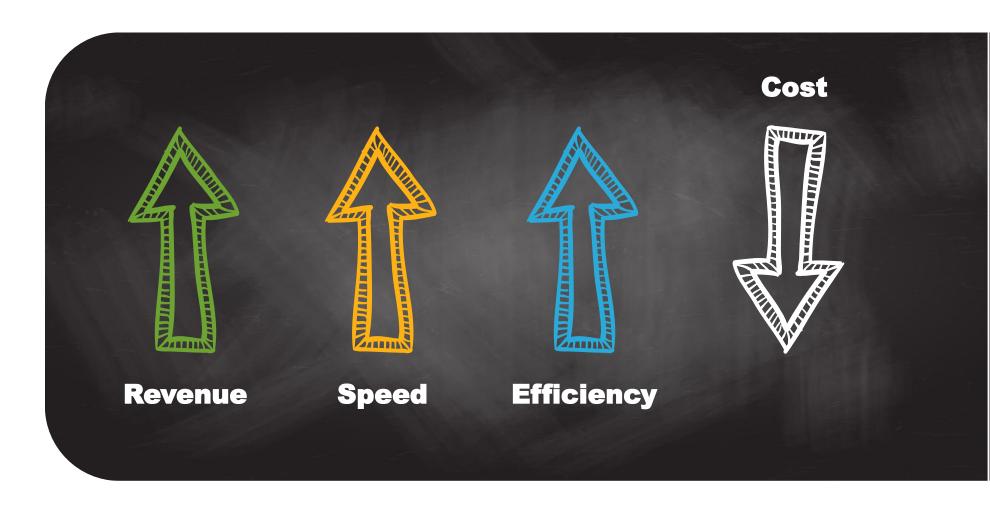






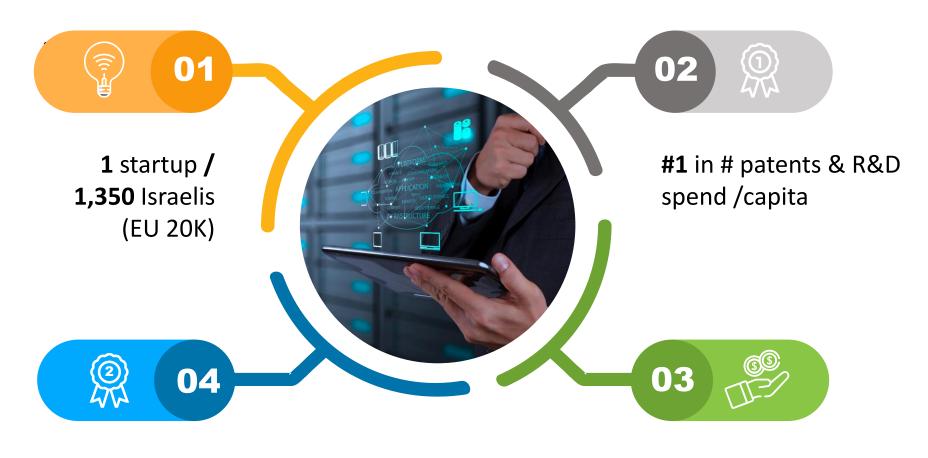
## **INNOVATION IS A MUST**







## THE STARTUP NATION IN NUMBERS

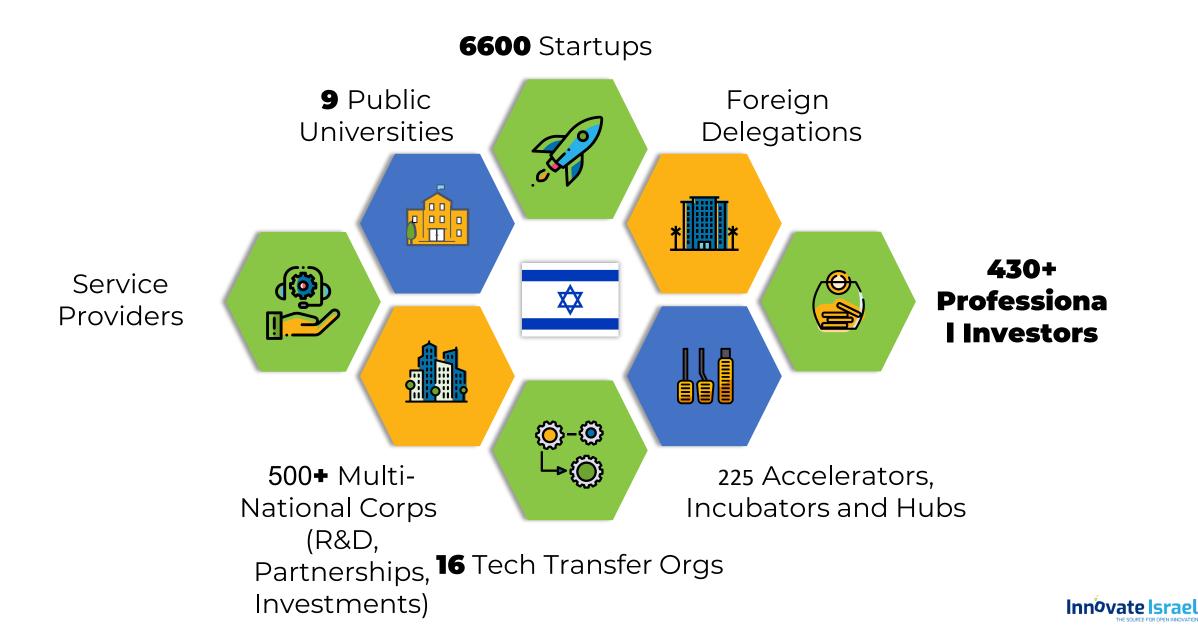


**#2** in absolute # of Startups (US **#1**)

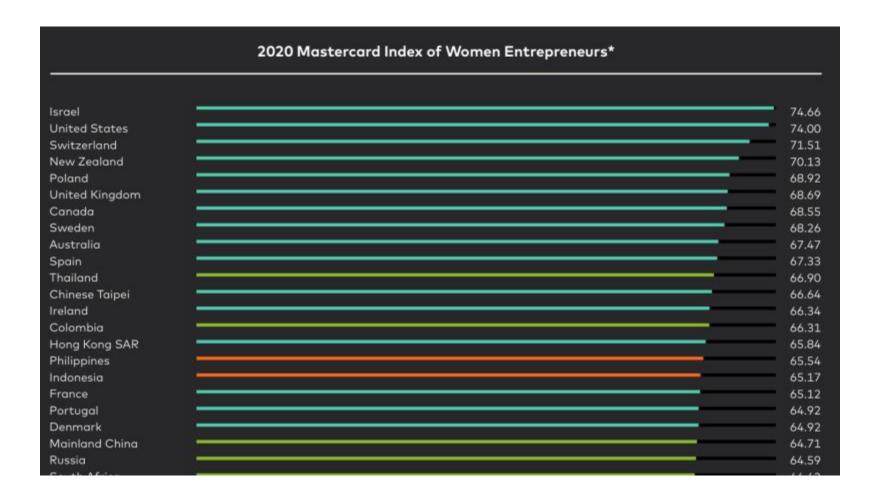
VC investment/capita - \$674 US ~\$400, EU ~\$20



## THE ISRAELI ECO-SYSTEM



## **BEST PLACE FOR WOMEN**





# BE THE 1<sup>ST</sup> DOOR THEY KNOCK ON!

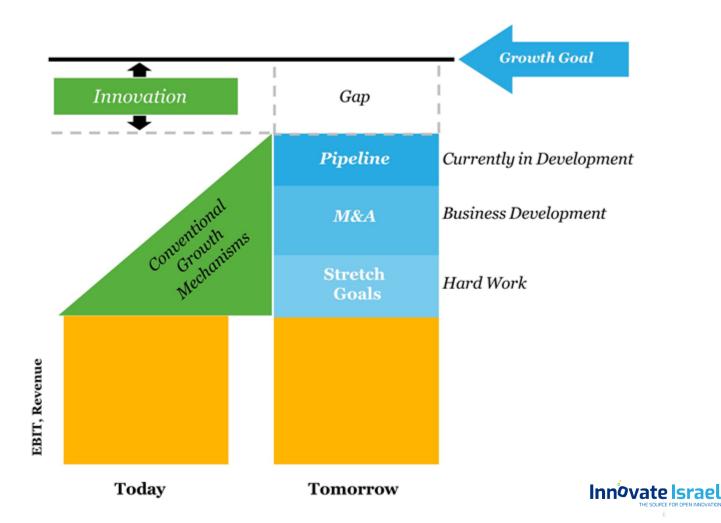




## **FILLING THE GAP OF INTERNAL R&D**

# Innovation in a bridge to reach growth goals

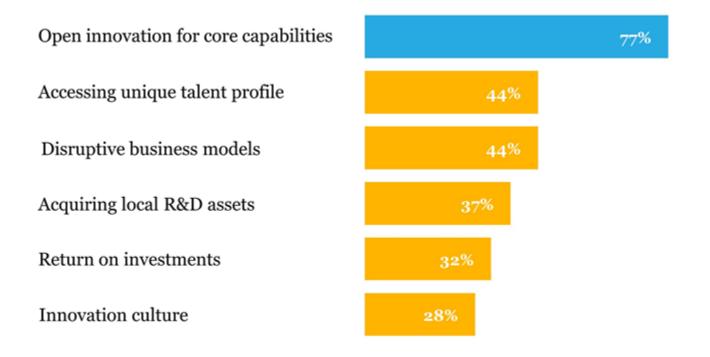
Innovation represents the gap between conventional growth mechanisms and strategic goals. Innovation by 3rd parties like startups fill the gap that cannot be filled by internal R&D departments.



Source: PwC analysis

## **KEY DRIVERS TO ESTABLISH INNOVATION IN ISRAEL**

# Different drivers, various models



Multinational corporations in Israel that focus on open innovation look to access unique talent, disruptive business models, and acquire local R&D assets.

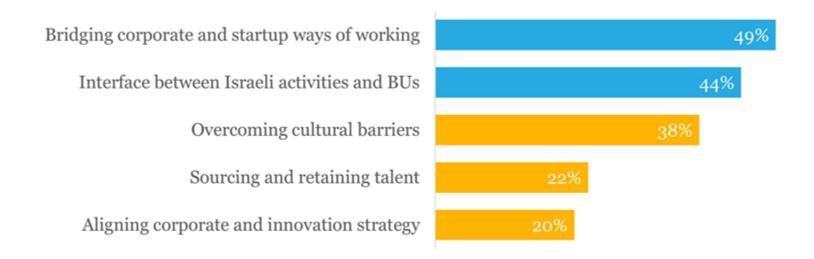
Q: What were the key drivers for establishing your innovation activities in Israel?



## THE KEY CHALLENGES OF INNOVATING IN ISRAEL

# Key challenges are not about the ecosystem

The most recognized barriers to innovation success are internal factors, to do with traction across the group



Q: What are the key challenges of innovating in Israel?



## **DIGITAL HEALTHCARE MAP**

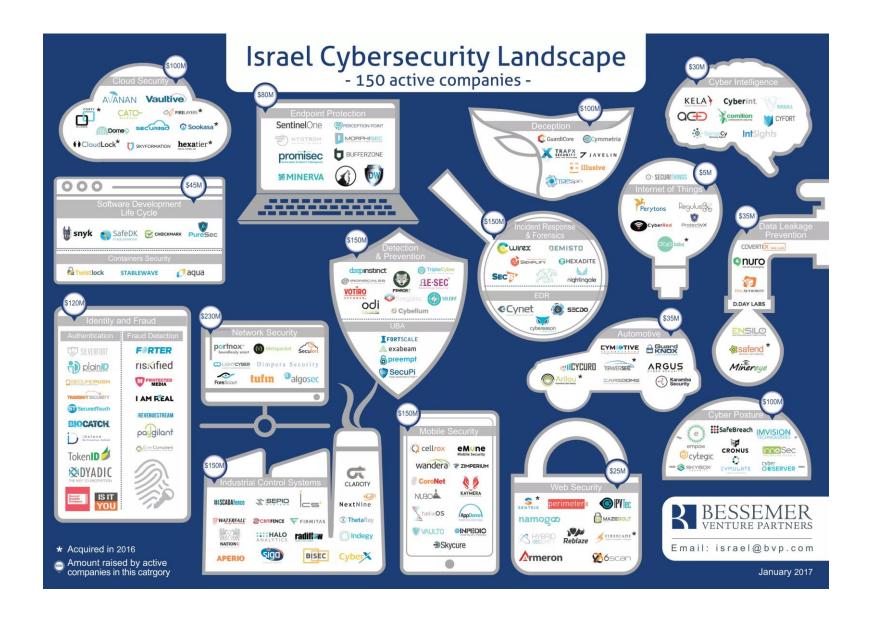
#### **ISRAELI INNOVATION:** DIGITAL HEALTHCARE

THERE ARE MORE THAN 500 INNOVATIVE DIGITAL HEALTHCARE COMPANIES IN ISRAEL





## **CYBER SECURITY MAP**





#### **WELLNESS MAP**

## WELLtech<sup>1</sup>

## WELLNESS STARTUPS IN ISRAEL













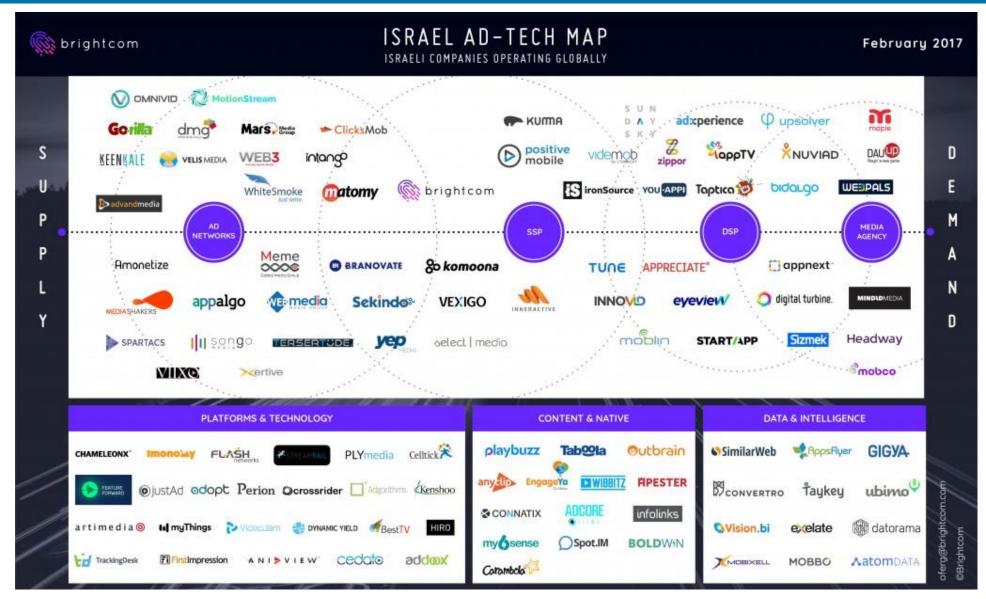








### **AD-TECH MAP**





## **DIGITAL MARKETING MAP**





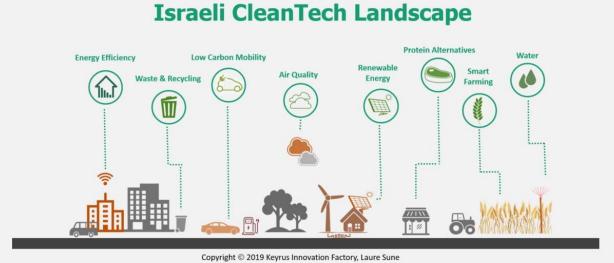
## **CLEANTECH MAP**













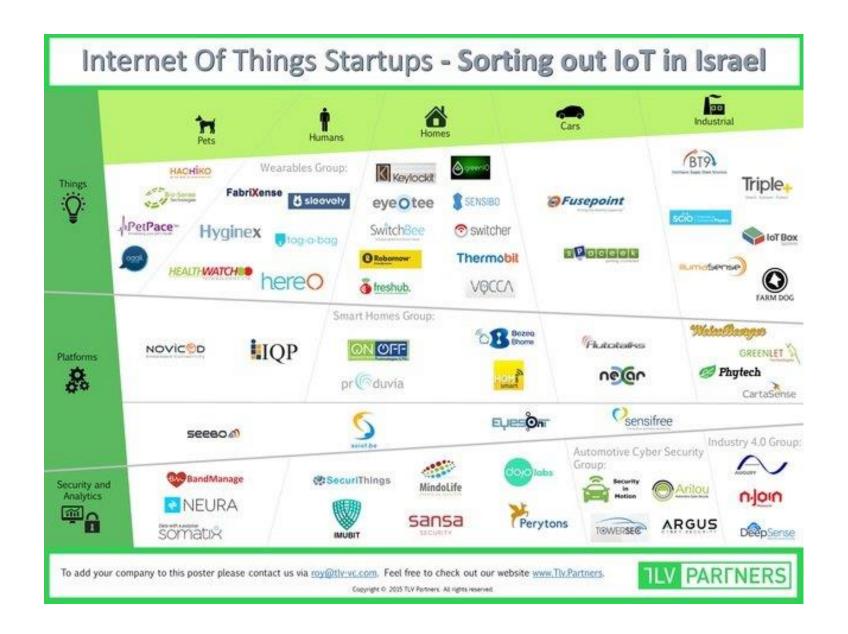








## **IOT MAP**





### **CLIMATE CHALLENGES TECH MAP**

#### OVER 700 INNOVATIVE COMPANIES IN ISRAEL WITH SOLUTIONS TO ADDRESS CLIMATE CHALLENGES

















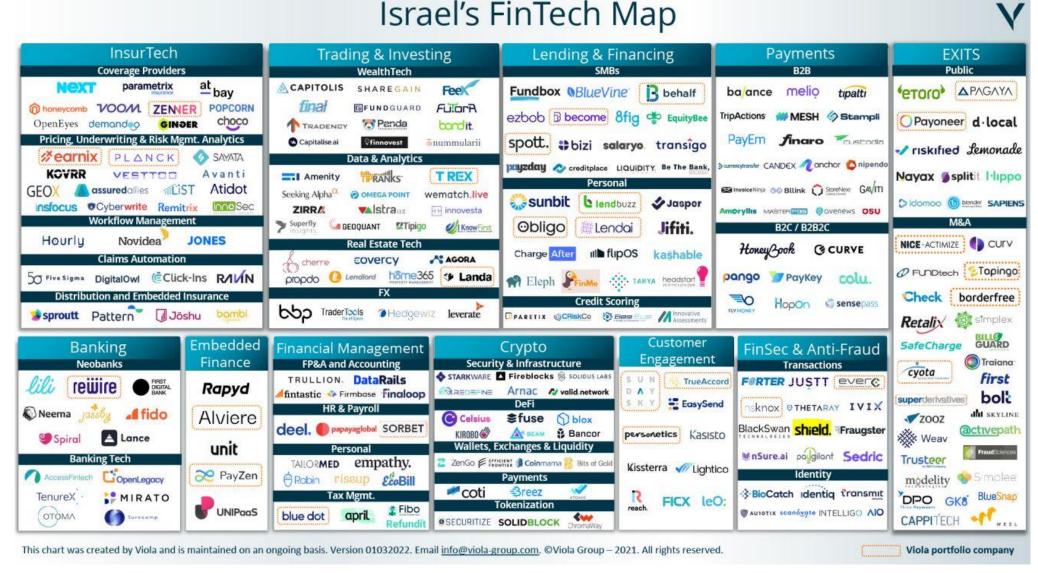
#### About Start-Up Nation Central

Start-Up Nation Central is a required to parameter that halos address (dearn global challenges by connecting based technologies with released in compositions, governments, investors, pressure, and such control of the control of the

STANT-U WATION CONTRA



#### **FINTECH MAP**





## **INSURTECH MAP**

**Atidot** 

#### **ISRAELI INNOVATION: INSURANCE**

THERE ARE OVER 60 INNOVATIVE INSURTECH COMPANIES, AND DOZENS OF TECHNOLOGIES FOR RISK REDUCTION, IN ISRAEL







Start Up Nation Control is an independent non-profit that builds bridges to brasil innovation. We connect business, government, and NGO leaders around the world to brasil innovation; we help develop bethnological sectors with highgowth potential; and we accumulate knowledge and generate in depth neights about brasils innovation sockor.

For more information on Israell Insurtech, and any of the above companies, go to Start-Up Nation Finder, a free online platform for discovering and connecting with thousands of relevant innovators.

MDGO

TrueNorth

MedinTec SERENUS

EARNIX

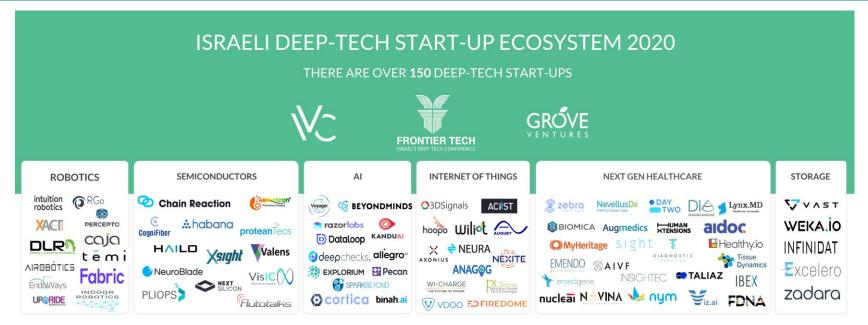
insfocus



## **RETAILTECH MAP**



















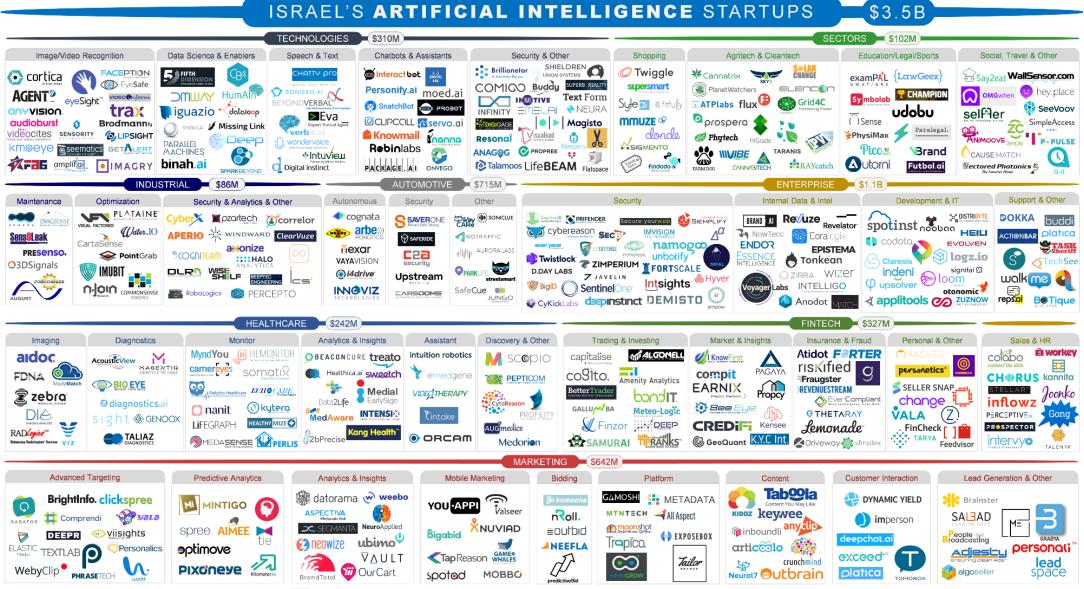






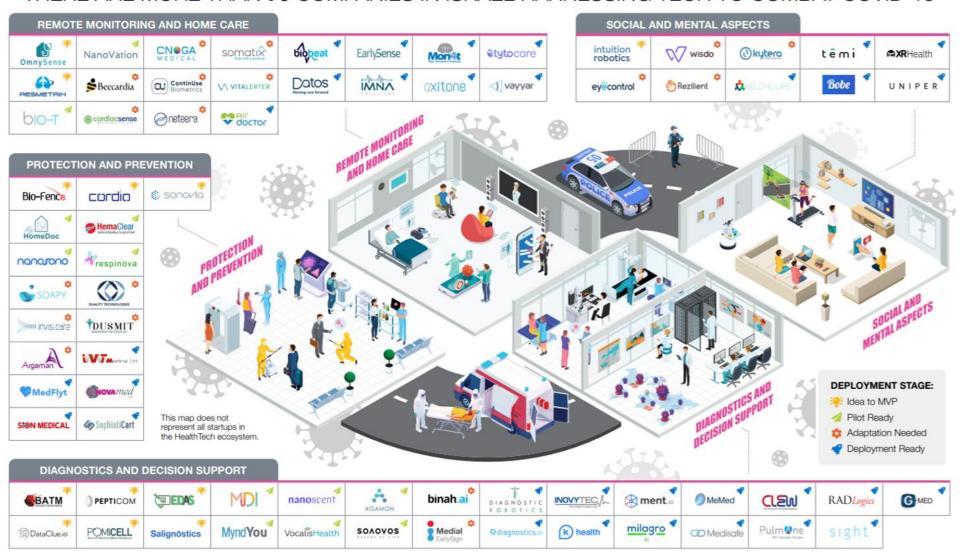






## **ISRAELI STARTUPS COMBATING THE COVID-19 VIRUS**

#### THERE ARE MORE THAN 70 COMPANIES IN ISRAEL HARNESSING TECH TO COMBAT COVID-19





## **INTERNAL Vs. EXTERNAL INNOVATION**





# ככה זה נראה כשמתחילים...

עם כל הכבוד, אנחנו עם כל הכבוד, אנחנו עומדים בתור כדי לעבוד עימנו.



#### TODAY

ltai Green ⋅ 8:24 AM דויד בוקר טוב. אשמח לשוחח. יום טוב

• 8:56 AM

איתי אני מודה על הפניה שלך, לפני כשנה פגשנו הת הישלכם והוא התנהג בצורה מאוד לא מכבדת ולא מקבלת ברמה שכמעטפעם ראשונה קמתי באמצע הישיבה אדם גס רוח. לכן לא מעניין אותי כאדם והחברה לעבוד עם אנשים כאלה בכל מקרה תודה רבה ואני מעריך את ההתעניינות שלך



הי איתי , לצערי הבוסית שלי לא מאפשרת לי להגיע בבוקר להאקתון ולשמש כמנטור. עקב לחץ בעבודה , האם ניתן להירשם כמנטור ולהגיע אחר הצהריים ?



# 17:18 הצג פרטים

יאללה שיזוזו.

ברבע זמן עפו קדימה לתוך תהליך רכש...



מעריכה שעד שלושה שבועות להחזיר טיוטה ראשונה של ההסכם. בברכה,



# ? איך עושים את זה נכון

# ! חדשנות בעדיפות גבוהה



# **10 TIPS FOR OPEN INNOVATION**



# כך תטמיעו חדשנות פתוחה בארגון ב-10 שלבים פשוטים

החיבור בין סטארט-אפ ותאגיד אינו עניין של מה בכך; מדובר בגופים בעלי תרבות שונה לחלוטין. האחד מהיר, מעודכן טכנולוגית, עובד 24/7 ויצירתי עד מאוד, ואילו האחר עתיר בידע מצטבר על התעשייה שבה הוא פועל, ביורוקרטי ואטי יותר



# 1. COMMITMENT

# CEO

CMO CFO CTO CIO



#### **LACK OF KNOWHOW**

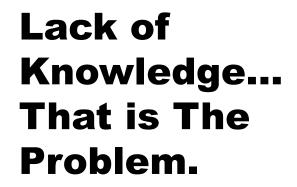


# לחוסר הידע בדירקטוריון יש תג מחיר כבד

ב-2020 קריטי כי קובעי מדיניות התאגיד יידעו לנווט את התאגידים באופן מושכל ורלוונטי לקצב השינוי הטכנולוגי המהיר, המהווה איום והזדמנות כאחד ■ על בעלי המניות בתאגידים מוטלת החובה להוביל את הטמעת החדשנות בתאגיד, שאם לא כן - התאגיד שבבעלותם בסיכון קיומי גבוה



# **LACK OF KNOWHOW**





W. Edwards Deming



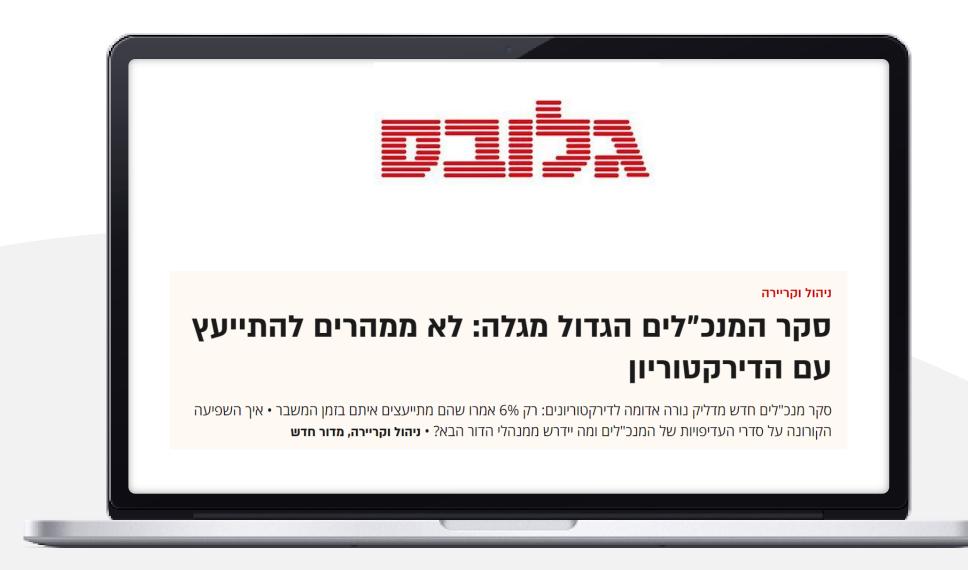


Maya Angelou





# **LACK OF KNOWHOW**





# PROFESSIONAL BOARD MEMBER



# Innovation Professional in the Board of Directors

# **BOARD COMMITTEE**





The Banking Supervision
Department Is Requiring The
Banks To Establish A Board
Of Directors Committee For
Technology And Innovation

20/11/2018

**BUSINESS** 

Markets Tech Media Success Video

Instagram CEO joins Wal-Mart's board



#### **MIT STUDY**





34%



A study conducted in 2019 by MIT's School of Business Management among some 1,200 companies on the stock market with revenues of over \$1 billion found that:



Companies with technologically savvy directors reported that:

Profit margins were 17% higher.

Revenue growth was 38% greater.

Asset yield was 34% higher.

Market value growth was 34% greater.



It was found that at least three directors with experience in technology were required in order to positively impact the corporation's performance.



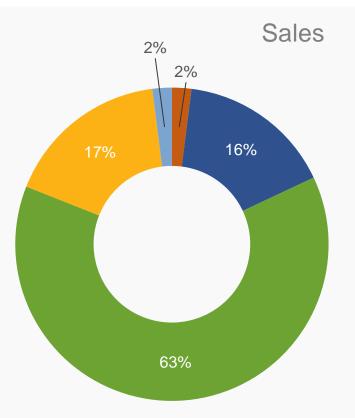


# **AVERAGE AGE**



# Average Age Of Directors Within Each S&P 500 Board

n = 499



- Lower than 55 years
- 55 years 59.9 years
- 60 years 64.9 years
- 65 years 69.9 years
- 70 years or higher



# **DIVERSITY - 20% BELOW THE AGE OF 40**







# **30 MINUTES ABOUT INNOVATION**





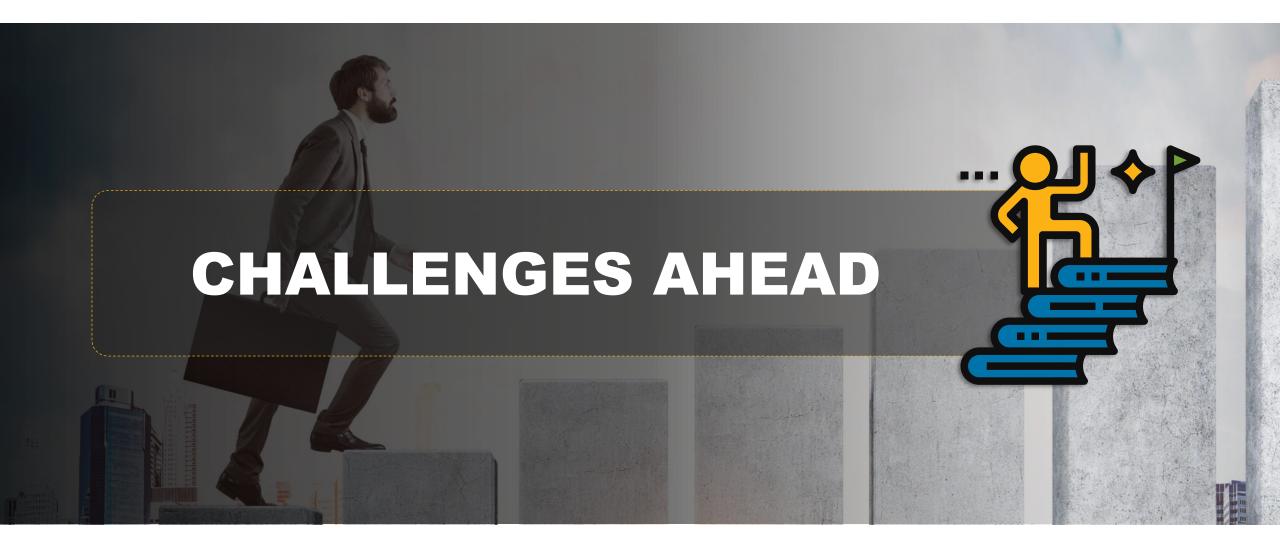




# 2. INNOVATION LEADER



# 3. CHALLENGES





# מנהל בכיר

אין לנו ברירה אלא להטמיע טכנולוגיות ולעשות ניסיונות ...אין סיכוי בעולם שנצליח לעשות הכל לבד! הקצב מטורף. המון חבר'ה טובים יש לנו פה...אין סיבה לא לתת להם במה



# 4. FOMO NOT NIH















# Fear of Missing Out vs. NIH









# **OPEN MINDED...**

# כלכליסט

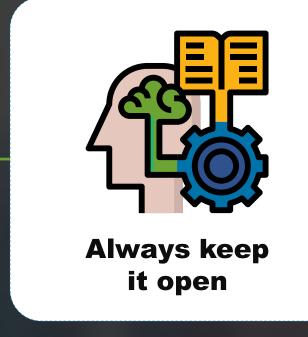
# מאסק: 'הצעתי לאפל לרכוש את טסלה – טים קוק לא הסכים לפגישה'

בתגובה לדיווחים על כניסה עתידית של אפל לשוק המכוניות החשמליות סיפר מייסד ומנכ"ל טסלה שהוא פנה לאפל עם ההצעה "בימים השחורים ביותר של תוכנית מודל 3". בשעתו סיפר מאסק כי הוא ישן במפעלי החברה בניסיון לפתור את הבעיות לקראת תחילת ייצור דגמי מודל 3 ושהחיים בעסקי המכוניות הם "גיהנום"

06:25 23.12.20 מיקי גרינפלד



# **5. SPEAK THE STARTUP LINGO**

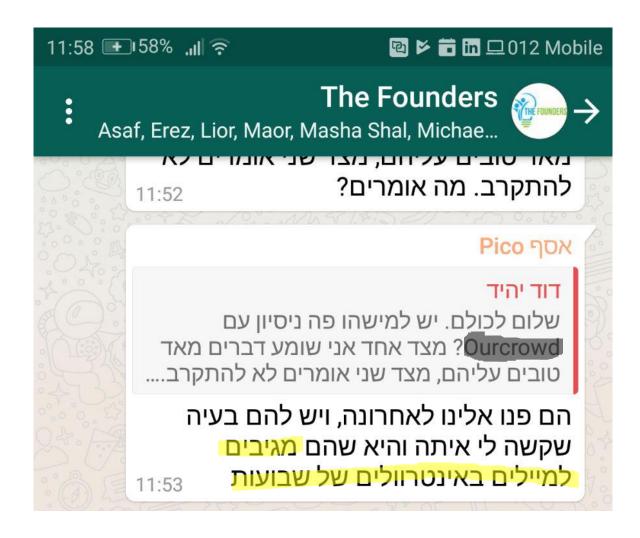






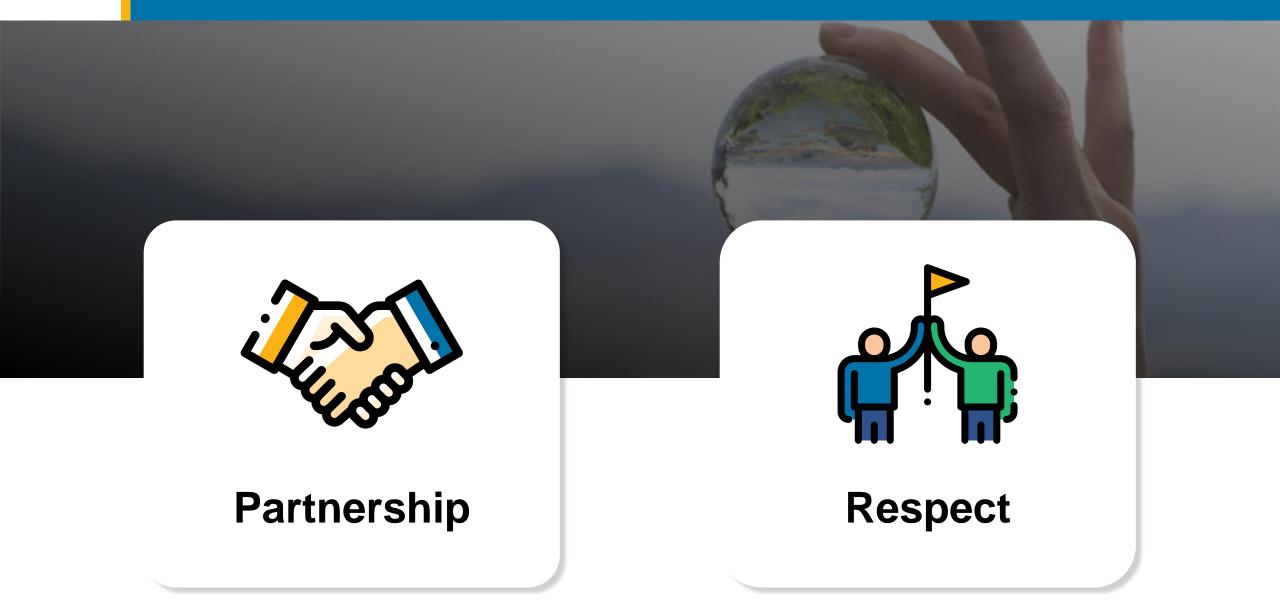


#### **Between U and Me...**





# 6. PARTNERSHIP





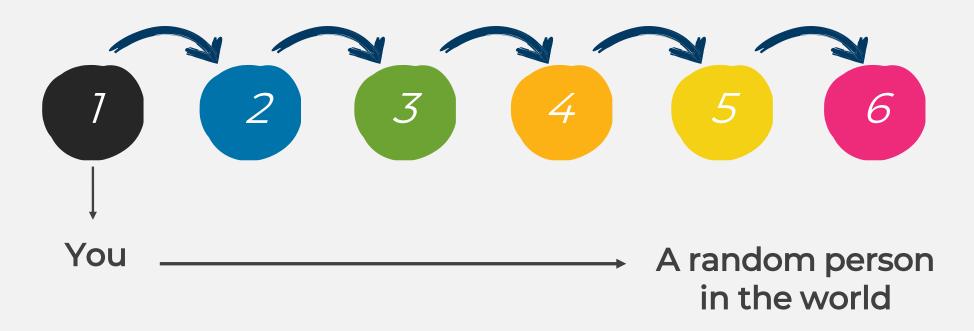
#### **Between U and Me...**





#### In Israel It's Not Like That

# 6 degrees of separation



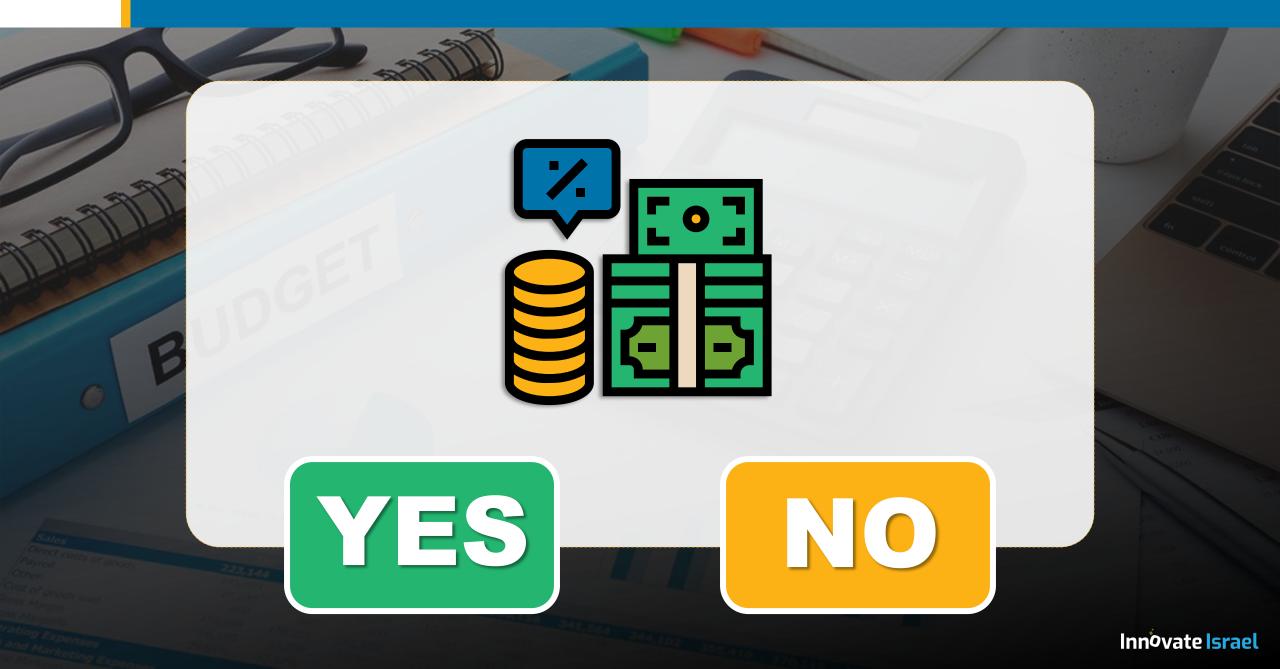




היי חברים, התייעצות לגבי רו"ח. פירמה גדולה הציעה לעשות לנו את הדוחות לשנת 2016 תמורת תשלום מסוים אבל בעל פה אמרו שאם לא נגייס .referred -לא נשלם באנו לעשות את הדוחות וכששמעו שעוד לא גייסנו אמרו שלא יעשו את הדוחות. יצא לכם להיתקל בדבר כזה?



# 7. BUDGET



# 8. NOT MEASURED BY ROI



# KPI - # OF POC, \$s

# Clear KPI maturity curve

There is consensus on how MNCs measure innovation performance in Israel, and how those measurements change over time

**57**%

Measure **volume** of PoCs, pilots and collaboration

2.5X

Self-perceived innovation leaders more likely to use **quantitative** metrics 3x

Technology companies more likely to measure innovation through \$ sales

57% of Multi national corporations acting in Israel measure innovation performance by the volume of PoCs, pilots and collaborations.

Q: Which metrics do you use to measure your Israel innovation activities' performance?



# 9. EQUITY FOR MONEY



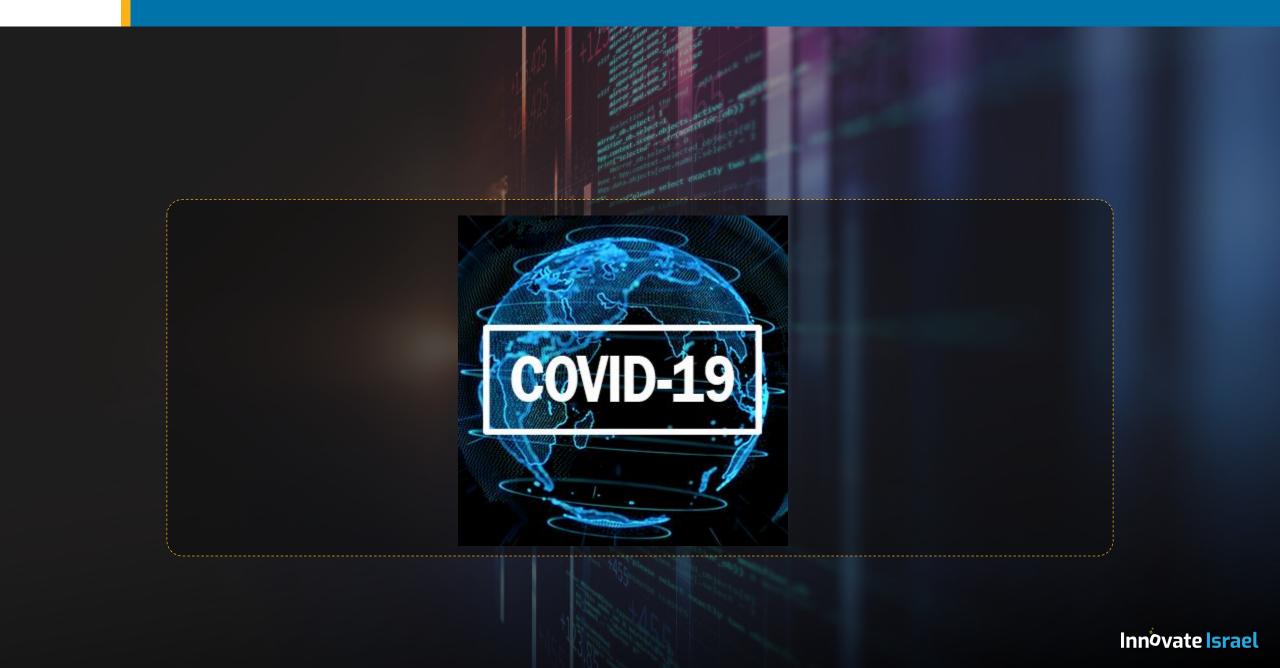




# **10. ZERO BUREAUCRACY**



# **NOW IS THE TIME - A REAL OPPORTUNITY FOR YOU!**



#### **LET'S START NOW!**



